

3 | 會務重建與復興

1946
1969



周文治、黃堅戰後復建商會

1945年8月15日，日寇宣佈無條件投降，經歷14年艱苦卓絕的抗日戰爭終於取得勝利，普天同慶，大地重光。商會同仁一批批返港，陸續復業，商會也進入了恢復和發展新時期。日寇佔領香港期間，香港瓊崖商會的財產和檔案資料全被摧毀，至1946年初，周文治和黃堅帶領會友着手逐步恢復商會工作，從組織上，經濟上重新奠立基礎。1947年，周文治不幸因病與世長辭，商會的主要工作便由黃堅全面領導起來，開始了商會戰後發展的新里程。

1945年冬，周文治與重返香港的黃堅共商復建商會大計。香港淪陷期間，商會人員分散，檔案全無，浩劫之後百廢待舉，復會工作困難重重。經過商會同仁大半年的奔走努力，香港瓊崖商會會務在歷經逾4年的停頓後再度恢復了活動。

1946年9月21日，商會在香港昌利洋行舉行復會後第一次會員大會，推選出第十五屆理事會，由周文治任理事長，黃堅任副理事長，周成根、吳家權、范世儒等15人為理事。由於1941年以前的會員名冊已散失，復會後商會對會員進行了重新登記，並吸收新會員加入，重新編成「商號會員名表」、「個人會員名表」。據不完全統計，1947年時，商會有商號會員33家，個人會員100多人。

1947年4月，周文治不幸因病逝世。黃堅德高望重，深受會員擁戴，被推選接任理事長。周成根任副理事長，馮瑩軒為義務會計員。

由於會員信賴，此後30多年，

商會的各項工作一直由黃堅領導主持。

黃堅早於1928年來到香港後不久即加入香港瓊崖商會。周雨亭與鄭文波看中黃堅的才幹與抱負，對他積極培養，安排他擔任商會重要職務。黃堅認為從商可以救國，也非常熱愛和投入商會工作，每次都出色地完成商會交給他的任務。作為一位堅定的愛國者，黃堅在上海就讀暨南大學時已參加了學生愛國運動，1928年來港從商。抗戰救亡時期，黃堅作為香港瓊崖商會領導，又是「總會」委員兼總幹事，有關抗日救國、救鄉的重擔，他都勇敢地挑起來，帶領會眾救國救鄉，義無反顧，在香港承擔抗日救亡重任長達4年，直到1941年12月底香港淪陷，才轉移到內地繼續開展新的救國使命。1957年，香港中華總商會會長高卓雄（1902-1987）等領導對黃堅表現作出了這樣的評價：「黃理事長，少抱大志，長飽所學，自畢業於暨南大學商科，更展其磐磐大才。鑒於當日，我國積弱，知非商戰不足以救亡，乃矢志在港營商，突飛猛進（猛進），顧愛國亟宜愛鄉，誠非加強聯結，不足以增進業而厚鄉情，毅然中興海南商會為己任。承先啟後，會務興隆，一日千里。」（摘自現商會會所牆上碑文）這段碑文高度概括了黃堅當年努力經商、救國救亡、竭誠為商會工作的抱負與表現。周雨亭、鄭文波培養黃堅為商會的接班人是極具眼光的部署。培養好商會接班人，這是商會前輩的一大功績，這種優良傳統，我們要永遠發揚下去。



黃堅



周成根



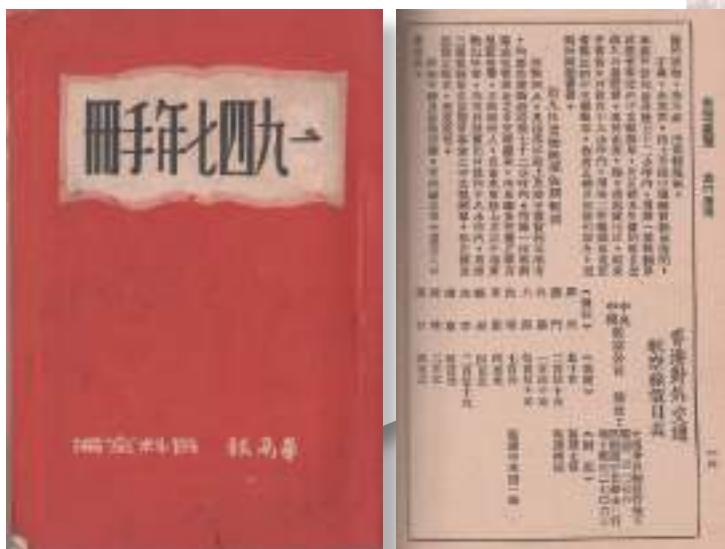
吳家權

戰後香港人口激增，由 1945 年 8 月的 60 多萬陸續增至五十年代初的 180 多萬，來港謀生的海南同胞亦日益增多。然而復會之初，商會一時尚無財力自置會所，這對集會研商、推進會務十分不便。1947 年冬，商會租得德輔道西 83 號三樓作為會所。副理事長周成根記述：「復蒙同人踴躍輸將，慷慨解囊，乃能購置傢俬，粗具規模。1948 年元旦會所開幕，濟濟蹣跚，萃集一堂，成為抗戰勝利後吾瓊旅港僑商首次慶祝新年並紀念復會成立會所之偉大盛會。」（見周成根《商會復會經過與今後之期望》，1954 年會刊）自此之後，會務在各領導和會友努力下逐步發展，各項工作，各種活動都有專人負責，各司其職。1949 年新中國成立，商會是當時香港愛國社團中，為數不多第一時間懸掛五星紅旗的社團之一，從此至今，商會每年 10 月 1 日都懸掛新中國國旗，舉行盛大宴會隆重慶祝國慶，這在香港社團當中是十分難能可貴的。

香港瓊崖商會一向是香港中華總商會的團體會員。1948 年 5 月 11 日，商會理事會推舉黃堅理事長為香港瓊崖商會在該會的全權代表。1953 年 3 月 15 日，理事會決定商會加入為香港中華總商會永遠會員。1955 年 6 月 23 日，商會同人在中環仁人酒家，設宴恭賀黃堅理事長榮任香港中華總商會選任常務會董，並展示商會同仁精誠團結，共同為促進香港和祖國經濟繁榮而努力。



1946 年 12 月 10 日，中國軍艦開進南沙群島，登上太平島，林遵將軍帶領軍民於南沙太平島上立界碑，宣示國家主權。圖為中國海軍軍艦進駐太平島時合照。



1947 年香港對外交通不如今天頻繁，但當年中航已有香港赴海南班機。香港至海口票價：250 港元（1947 年《香港手冊》圖片）

解放軍從瓊州海峽準備進行登陸作戰。



1946-1969
6961



1950年4月，解放軍攻入海口，和當地瓊崖縱隊會合。



1950年5月10日，參與海南島戰役的解放軍將領於瓊山蘇公祠留影。前排右起：李作鵬、韓先楚、鄧華、馮白駒。二排左起：李伯秋、解方、張池明。第三排左二袁昇平。

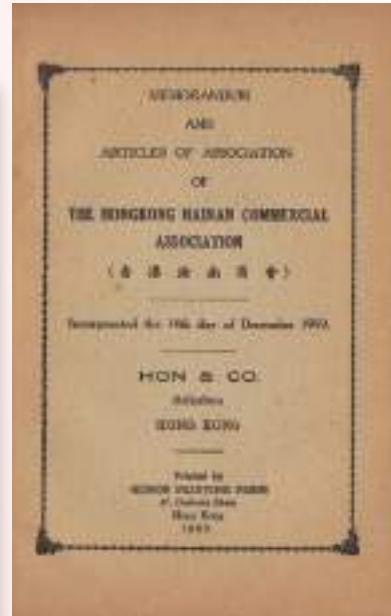


1950年5月1日，海南島人民慶祝海南解放。

更名香港海南商會

商會原名香港瓊崖商會。因「瓊崖」兩字是前清政府行政區域的名稱，早已成為歷史陳跡，抗戰勝利後，民國政府行政院於 1947 年 8 月通過將瓊崖改為海南特別行政區。當時海內外一般人士，也多不曉得瓊崖就是海南。為此，商會從 1954 年 4 月 1 起正式改名為「香港海南商會」，並依照規定於 1959 年註冊為有限公司。

1954 年 4 月 9 日，香港《大公報》報道香港瓊崖商會更名為香港海南商會。



香港海南商會更名後的公司章程（1959 年）。

支持海商開拓工商事業

抗戰勝利後，香港進入經濟復原及轉口貿易復蘇時期。在 1947 至 1952 年間，商會會員和同鄉紛紛從各地來港辦實業。新中國成立不久，1950 年韓戰爆發，美國對中國實施全面禁運，香港轉口貿易大受影響，加上各種社會問題凸顯，商會會員遇到的困難和問題不少。商會本着調查研究一切有關工商問題、促進及維護會員及海南籍人士利益的宗旨，熱切關心和大力支持他們恢復和發展工商各業。首先是提倡和加強會員之間、同鄉之間友誼鄉情交往，進而在貿易上密切聯繫，在經濟上團結合作，發展彼此間的貿易基礎。因此，商會編印了《會員通訊錄》，舉辦多種聚會，努力建設好會所環境，以助會員同鄉聯繫，交流商務，互相切磋促進。會員同鄉有困難，理監事們瞭解到的，就約來商會談話，根據實情給予具體幫助；會員的商號開業，商會致送花籃祝賀，熱情鼓勵。在商會支持下，會員把握形勢，立足香港，竭力打開新出路。

隨着香港人口激增，居民消費上升，會友業務發展加快。就拿餐旅業來說，不僅老字號如環球大酒店、瓊源昌旅店、新加坡餐室等迅速復業發展，新的餐室亦如雨後春筍般出現。1946 年重新登記和新加入的會員餐室 10 多家，包括新廣南、南風、錦昌、金谷園、南僑等，生意十分紅火。旅港同鄉中，經營飲食業的不下 30 家，其中商會會員辦的商號就佔了多數，其後不少發展成為有冷氣設備的幽雅食肆，遍佈港九各區，海南咖啡、文昌雞飯、馬來食品，中西

結合，各具特色，在飲食業界中享有盛譽，在當時同行激烈競爭中，一直立於不敗之地。

戰後商會會員經營的另一重點行業是轉口貿易，當中商行、公司包括昌利洋行、德泰源行、德興利公司、南泰莊號等十多家。起初由於韓戰影響和禁運打擊，香港貿易一度衰落，轉口貿易、出入口業遇到困難，但商會會員秉持一貫穩慎經營作風，所以業務都能安然維持，等待時機，進而發展。

而黃堅理事長，周成泰和何萬章常務理事等，以他們多年投資內地、發展國內貿易的商業實踐，為海南籍港商建言獻策，闡出一條發展出入口業的新路。周成泰戰後創辦捷利公司，經營汽車材料業務，供應國內市場。1949 年 2 月，北京、天津解放不久，他便乘坐輪船直達天津，開展津港貿易。何萬章戰後從泰國來港，先是經營南風餐室，後又創辦新華國貨有限公司、成利行辦館有限公司，國貨業務卓有成績。黃堅戰後在香港創辦三強公司，從 1949 年就開始致力國內貿易，推銷和經營國貨；1953 年參加廣東省工商業聯合會，作為香港地區代表出席了全國工商業者聯合會第二屆會員代表大會。1959 年成立福華企業有限公司。1968 年看好世界市場對紡織品的大量需求，成立了豐華布業有限公司、豐華貨倉有限公司，全力從事國貨進出口工作，發展國內外貿易，成績卓著，福惠國家，澤及鄉里。他們既是勇於開拓的企業家，也是為繁榮香港和內地經濟而竭盡全力的社會活動家，是商會會員的楷模。



六十年代香港塑膠業盛極一時，部分海南商人都有參與投資設廠。



迎接賓客，圖中左起周成泰、黃守正、符致興、黃堅。



商會於 1951 年編印《會員通訊錄》，加強會員及同鄉之間的聯繫。

五十年代香港經濟轉型，由轉口貿易港向製造業中心轉變，進入工業化新時期。這一轉變過程一直延續到上世紀七十年代末。在這期間，商會會員所經營的工商業範圍日漸廣泛，除餐旅業，出入口業外，在建築與房地產業、木材業、酒業、米行、味精業、辦館、西藥、圖書、紙業、汽車、五金材料、橡膠業、塑膠業、鞋業、洋服、匯兌莊等領域都得到發展。

商會會務與時並進，特別注重調查和研究，不斷分析市場形勢，總結會員成功經驗，並及時指出可能存在的問題，向會員提出發展致勝策略。1956年，何萬章代表香港海南商會監事會向全體會員作了《香港海南同鄉行業概況》的報告，報告共分四部分：〈1〉歷來行業的沿革；〈2〉行業的種類；〈3〉各行業業務概況；〈4〉今後的期望。報告在調查研究基礎上，總結了飲食業、建築業、木材業、米業、膠製品業等行業，海南商人發展業務的經驗，分析了一些行業業務停滯的原因並提出解決辦法。例如對於有關出入口業務，報告指出：一是必須加強與海內外各埠商行的聯絡，加強與同鄉同行商業和友誼聯繫，建立和發展新的業務關係；二是改變經營保守觀念，擴大業務範圍，開拓新的領域。不能局限在以往土特產的經營方針上，必須注意發展國內新的工業品出口業務，只有這樣，才能打開新出路。這個報告是商會關於商務的指導性檔案，對促進會員和海南籍工商業者

利益，以及商務發展有着深遠影響。（報告全文載於商會《四十周年紀念特刊》上）

二戰後商會會員開始經營建築業與房地產業，如周成泰的成美發展有限公司，在鄉賢吳多福家人協助下建成「高城工業大廈」出售；葉能杰、葉保容父子從組建工程隊進而創辦宏新建築公司；吳乘俠的友聯工程行在承建太廈倉庫工程方面亦得到新發展，生意蒸蒸日上。木材業方面，有符和瑢、符氣良父子經營的泰興利木行，呂鏡溪經營的東興祥木行，還有廣興隆木行等，他們與泰國華僑經濟關係很深，商務聯繫密切，經營泰國上等柚木以及杉、樺等木材，業務蓬勃發展。米業方面，有馮瑩軒的祐德米行，何萬章的成利行等多家貿易行，經營糧食及泰國進口米，生意興旺。電器業方面，陳文民於 1955 年看準廣大市民對電器產品的需求，迎合社會急需，開始發展電器銷售行業，隨後成立香港聯合電業貿易公司，成為當時香港電器行業的先行者。商會會員在製造業方面也有顯著發展。1950 年後，周成泰先後創辦成城橡膠製品廠有限公司、成城製鞋公司，經營橡膠鞋業生意，打開對外銷路，所產膠鞋、膠靴遠銷西歐。1958 年，葉世椿從越南到香港，專心學習製塑技術，1964 年獨資建立塑膠廠，加工膠袋印色，逐漸發展為製造膠袋工廠，成立了寶城實業公司。上世紀七十年代後，商會不少會員在製造業方面，無論生產種類、經營規模與產品銷售，都有突飛猛進表現。



1960 年代，不少商會會員業務在香港都有突飛猛進表現。

為商會會員謀福利

香港海南商會是團結在港海南籍同鄉的大家庭，商會領導班子之間，領導班子與會員之間，一向保持和重視團結友愛傳統，所以一百年來一直得到廣大旅港海商的擁戴信任。1946年商會復會後，會員人數不斷增加，商會領導在抓好會所基礎建設的同時，十分注重會內組織建設，密切關心會員福利，當中工作包括：

籌募福利基金

商會復會後設有福利組，但上世紀五十年代以前未有籌備基金。1955年6月，由商會元老葉能杰、韓順光等發起，倡議商會籌募福利基金以發展會員福利。同年8月，理事會決議成立福利組委員會，公推黃堅、符致興、周成泰、韓順光、何萬章、馮鎧軒、吳家權、林金湯、黃金門等九人為委員，負責辦理福利工作，從組織上加以保證。

建設南灣游泳棚

商會為提倡體育康樂運動，讓會員舒展身心，於1949年6月15日在港島南灣建成一座游泳棚。它的建成使會員平日鍛煉身體，學習泳術有了個好去處，參加者甚眾，場面熱鬧。游泳棚最初以木板建成，隨着會友要求日高，商會理監事會於1957年

3月15日，決定將泳棚改建為鋼筋混凝土結構的二層高泳屋，並成立專門委員會負責其事，由黃堅出任主任委員，委員包括周成泰、黃金門、林金湯、韓順光等。泳屋於1957年9月7日落成開幕，參加開幕典禮的來賓和會員百餘人，並設野餐大會，至傍晚盡興而歸。從1949年至1957年建設泳棚與泳屋的經費，一半來自會員捐款，據捐款芳名表所列，捐款者達60多位，當中以黃堅理事長捐款最多，捐款眾多的還有周成根、周成泰、符和培等；另一半經費則由商會補貼。泳屋堅實壯觀，背山面海，林木環繞，環境清幽，成為盛夏季節會員們度夏聚會遊玩一個合適場所，一直深深受到會員的歡迎。

舉辦文娛活動

為豐富會員文娛生活，商會每年定期組織春遊、游泳、參觀、聯歡、遊園抽獎、聚餐、野炊等不同類型活動，對象包括會員及家屬，舒暢身心，增進情誼。

設立獎助學金

商會設置獎助學金，資助和勉勵品學兼優又需要援助的會員子女升學與深造。會內設獎助學金審查委員會，制訂有關條例，凡符合條件的會員子女，經審查委員會確認，即可得到獎勵和幫助。



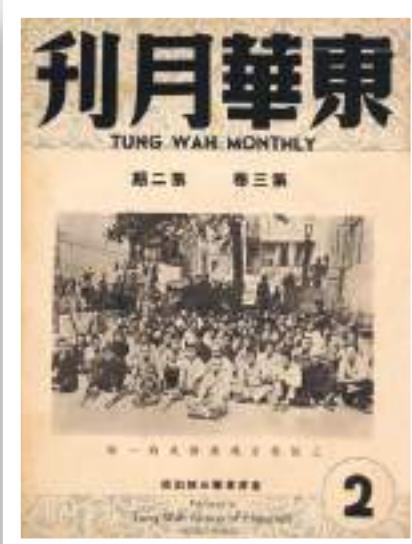
1957年，南灣泳屋開幕盛況。



右二為童年時的商會永遠名譽會長陳封平及吳淑仁理事子女，背景為初期由茅草搭建的南灣泳棚。



1953年12月，石硤尾大火發生於聖誕節晚上，受災面積達45畝，50,000多名災民無家可歸。



1950年香港東華三院出版的《東華月刊》，以收容難民為封面。

兩度掀起興建會所熱潮

早於1930年代，商會領導成員就提出過建設永遠會所的倡議，終因當時經濟條件限制以及抗日戰爭爆發，一直未能實現。1951年3月9日，黃堅理事長在理監事會上重新提議籌建永遠會所，以為一勞永逸之計，這也正是全體會員的共同心願，因此「登高一呼，群山回應」。理監事會公舉黃堅為購置永遠會所籌備委員會主任委員，委員包括周成根、周成泰、吳家權、林金湯、潘瑞廷、莫履翔等。同年6月，黃堅、周成泰、吳家權、林金湯、潘瑞廷、莫履翔、黎傳書等八人獲公舉為募款員，開展募捐事宜。他們帶頭捐款，並全力發動會員募捐。

1951年6月28日，募款員分頭到香港、九龍募捐。雖然天公不造美，整天下着傾盆大雨，各人衣鞋皆濕，卻絲毫無損熱情，募捐活動從早上一直進行到入夜。在商會上下一心、群策群力之下，募捐成績很好。1952年3月10日，商會不負一眾會員期望，集腋成裘，成功購入座落於灣仔皇后大道東23號整棟大樓，奠定了永久會所的基石。1954年12月1日，正值商會成立37周年以及改名香港海南商會的喜慶日子，商會編印出版了《香港海南商會自置永遠會所紀念特刊》，刊出了為購置新會所積極捐款的會員芳名，其中捐款最多的是周成根、黃堅、周成泰諸先生。

由於皇后大道東會址建築陳舊，使用未達理想。至1955年5月16日，商會理監事會決議將其改建

1954年12月5日，《大公報》報道商會遷入皇后大道東自置會址。



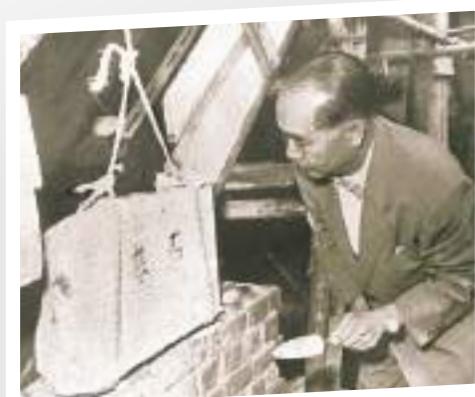
為四層半新廈，公推黃堅、符致興、周成根、周成泰、吳家權、潘瑞廷、黃金門、符和瑢、何萬章、韓順光等11人為建廈委員會委員，由黃堅兼主任委員，統籌改建工作。

1956年4月，香港政府頒行建築屋宇新例，凡新建房屋，可建六層以上樓宇，因此商會會所新廈亦由原擬四層半改建為六層。1957年春獲當局批准改建，友聯工程行中標承建。同年10月底新廈落成，當時欣逢商會成立四十周年，1957年11月22日，商會在新廈舉行「慶祝四十周年紀念暨新廈落成揭幕典禮」，恭請香港中華總商會會長高卓雄（1902-1987）主持啟用典禮。開幕當天，黃堅理事長一早就來到新廈，像料理自己子女喜慶事似的忙上忙下，安排一切，連家裏的水杯、花瓶、地毯都帶來供商會使用，可見他愛會如家的忘我情懷。當日到賀嘉賓達數百人，熱鬧非常。黃堅理事長與高卓雄會長發表了振奮人心的講話，更使大會氣氛進入高潮。接着是雞尾酒會，觥籌交錯，賓主盡歡，成為商會當年一次空前盛會。高卓雄會長更與中總80多位中堅及知名人士聯名給商會送來賀匾。賀匾寫道：「黃理事長柱石功高，聲聞洋溢，而衰袞諸公要皆一時

1946-1969

俊彥，社會知名，相得益彰，前程似錦。」這賀詞是對商會同人的熱情鼓勵與充分肯定。在此難忘時刻，商會編印出版了《香港海南商會新廈落成暨慶祝四十周年紀念特刊》以誌紀念。

1951年至1957年的第一次建廈運動，商會上下一心，革故鼎新，推動了戰後香港海南商會第一次大發展，新廈巍然矗立在灣仔皇后大道東，完成了鄉賢多年未竟之夢，商會從此有了永遠會所，「今也旅港同人，詢問有託，歲時臘社，聚會有所，交流經驗，暢談當地之風光，共商桑梓之大計，誠本會發展前途中，劃時期之嶄新氣象者也。」（黃堅《香港海南商會成立四十周年特刊發刊詞》）商會擁有了房產物業，發展會務和福利事業有了一定經濟基礎，從此實現了商會成立40年來一個重大里程。



黃堅理事長為香港皇后大道東23號會所新廈奠基留影。



1957年11月22日，樓高六層的會所新廈落成揭幕盛況。

海南商會建新廈

【本報訊】香港海南商會，自戰後復會以來，皆由黃堅、周成根兩人擔任正副理會長，得各會員協力襄助，會務大有進展。如：（一）籌募福利基金，辦理社會福利事業；（二）改正會名，申請撥地，設立同鄉會，（三）向港府永遠填場；（四）一九五二年發動籌款，購置九鄉正副監事長，常務理事有：周成泰、吳多泰、吳金湯、林仁、黃仁、陳光、吳若、符和塔、馮榮軒、潘瑞廷、莊能杰、分任正副司庫。

月十五日選出。名單如下：黃堅繼蟬聯正理事長，井致興任副理事長，符和塔、馮榮軒為正副司庫。

第二十屆職員已於本月十五日選出。名單如下：

正副監事長：周成泰、吳多泰、吳金湯、林仁、黃仁、陳光、吳若、符和塔、馮榮軒、潘瑞廷、莊能杰、分任正副司庫。

1957年1月19日，《大公報》報道商會將改建皇后大道東23號為六層新廈。

上世紀五十年代中，香港皇后大道東23號會所全貌。





黃堅理事長於商會慶祝 40 周年紀念暨新廈落成開幕典禮上致辭。

符致興副理事長（右三）、潘瑞廷監事長（右二）、何萬章常務理事（右四）等與高卓雄（右一）歡談。



慶祝 40 周年紀念暨新廈落成開幕典禮上，嘉賓與商會同仁留影。



1957 年香港海南商會新廈落成紀詞。



中總會長高卓雄開鑰留影。

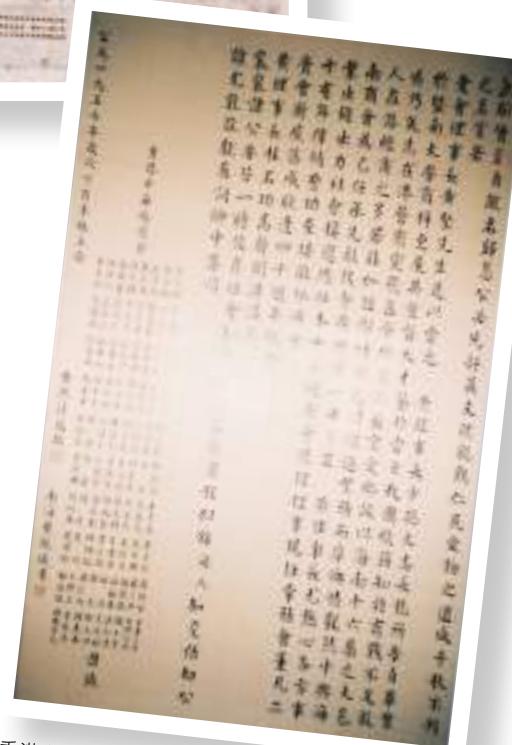
1946-1969



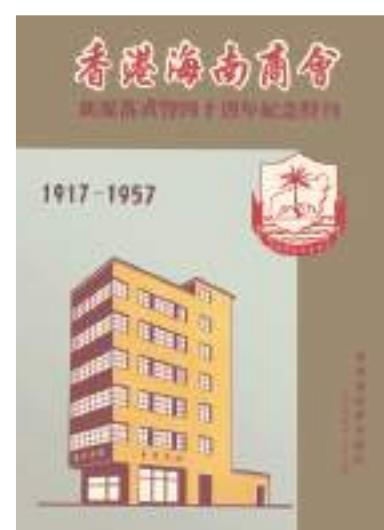
新廈雨亭堂內的捐建者芳名碑。



1957年11月23日，《大公報》報道商會40周年會慶及新廈揭幕情況。



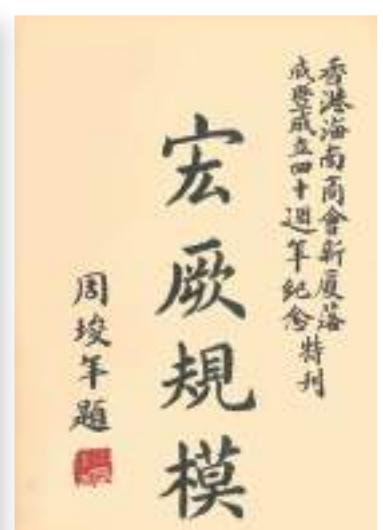
香港中華總商會祝賀香港海南商會成立40周年銘誌。



商會為慶祝成立40周年出版紀念特刊，以新廈為封面。



香港中華總商會會長高卓雄為香港海南商會40周年題辭。



香港政府行政局首席非官守議員周埈年太平紳士為香港海南商會40周年題辭。

六十年代中期，香港人口已激增至 370 多萬，紡織、製衣、塑膠工業和國際貿易發展進入全盛時期，新式生產技術和外來資本大量輸入，地產蓬勃興旺，經濟繁榮發展，商會會務亦迅速壯大，會員人數大增，於是又有擴展新會所的必要。

隨着 1967 年香港發生的「五月風暴」事件開始平息，商會於 1968 年及時成立了擴建大廈籌備委員會，黃堅理事長獲公推為主任委員，周成泰、葉能杰、符致興、何萬章、符和瑢、吳家權、馮瑩軒、符氣勁、莫履翔、潘文周等 11 人為委員。在黃堅理事長主持下，委員們集思廣益，發起了第二次興建擴建會所的熱潮。商會領導成員和會員們踴躍捐輸，競相捐款，各盡其力，熱烈情況前所未有的。捐資 10,000 元以上的有黃堅（11,000 元）、周成根（11,000 元）、周成泰（10,000 元）等；何萬章、符和瑢、吳家權等委員捐資也不少。很快地，商會便順利籌得足夠資金，購入香港駱克道 474-476 號合宜大廈四樓整層，共 1200 餘尺地方，經擴建裝修後成為新會所。新會所落成之日，又正值商會成立 50 周年紀念大慶之時，喜事雙輝，會友雀躍歡騰。1968 年農曆 2 月中旬，商會建廈委員會把《香港海南商會擴建大廈落成紀詞》全文鐫刻於新會所牆壁上，以示後人。《贊詞》說：「海南全島 世稱瑰寶 人傑地靈 發為商務
香江立會 群賢領導 兩番擴建 熱情捐募 愛國
愛鄉 共同擁護 濟濟躋躋 歡欣鼓舞 大廈
落成 金禧初度 美奐美侖 萬年
永固」（黃燕清撰）。

新會所寬敞明亮，是當時辦公、集會的好地方，也是海南旅港同鄉與會員聯絡鄉情，洽談商務一個好場所。而原有六層大廈則全部出租，以租金作為商會的經費開支憑藉。至此，商會戰後基業得以樹立。正如黃堅理事長所指出：「此時（1969 年），海南商會無論從組織上、經濟上都有了鞏固的基礎。」（見黃堅《海南商會成立 60 周年回顧》）商會發展史又進入了鞏健全的新一頁。



香港皇后大道東 23 號會址今貌，至今仍保存當年建築狀貌。



1968 年 6 月 24 日，《大公報》報道商會遷入駱克道新會址。



合宜大廈今貌（橙色大廈）。

1946-1969
6961



1971年鐫刻在新會所牆壁上的歷年捐助商會建廈基金會員芳名。

歷年籌建會所贊助者芳名錄。



黃堅於會所批閱文件。



附：香港海南商會第十五屆至第二十六屆理監事會名錄 (1947-1970)

戰後初期，香港瓊崖商會重新出發，復興會務。面對會所遭摧殘，商會同仁在周文治、黃堅為首的領導成員號召下再次凝心聚力，出錢出力，團結會眾，分工合作，一步步重建起商會組織，20年後再次取得重大發展。1954年，香港瓊崖商會更名香港海南商會，商會重整旗鼓，在香港工業起飛過程中及時積極支持海商開拓事業，促進成員福祉，熱心公益，濟難扶貧，為香港賑災及家鄉發展踴躍捐輸。1952年，商會成功購置皇后大道東23號會所，1968年再購入銅鑼灣會所，奠定了長遠發展基石。1971年農曆9月中旬，商會將會員歷年捐助商會建廈基金芳名鐫刻在新會所牆壁上，永誌紀念。滿牆的名位彰顯了商會34家商號會員和近200名個人會員的隆情厚意，後人將永遠記住他們的無私奉獻。

香港瓊崖商會 第十五屆至第十八屆理監事會名錄 (1947-1954)

第十五屆理監事會名錄 (1947-1948)

理事長	周文治	(1947年4月逝世)			
副理事長	黃堅	(1947年9月14日當選為理事長)			
財政	周成根				
常務理事	符致興				
理事	趙經春	顏俊臣	潘瑞廷	吳多泰	周成根
	周成泰	范世儒	符和容	吳家權	王伯時
秘書	黃金門	林澤雨	許萬本		
	陳慕蘇				

第十六屆理監事會名錄 (1949-1950)

理事長	黃堅				
副理事長	周成根				
財政	符致興				
常務理事	吳家權				
理事	周成泰	周成泰	符致興	潘瑞廷	吳多泰
	范世儒	王華餘			
	周成泰	馮瑩軒	韓順光	陳鍾良	黃仁香
常務監事	符和容	韓孔碩	王華餘		
監事	林澤雨				
秘書	馮以培	黃金門	許家照	王傳經	
	陳慕蘇				

第十七屆理監事會名錄 (1951-1952)

理事長	黃 堅						
副理事長	周成根						
財政	符致興 (正)	吳家權 (副)					
常務理事	周成泰 馮瑩軒	莫履翔 范世儒	吳多泰 潘瑞廷	林金湯			
理事	黃金門 韓順光	周啟義 符和瑢	韓孔碩	楊祥發			
常務監事	林澤雨						
監事	馮以培 王華餘	吳多泰	呂鏡溪				
秘書	陳慕蘇						

第十八屆理監事會名錄 (1953-1954)

理事長	黃 堅						
副理事長	周成根						
財政	符致興 (正)	吳家權 (副)					
常務理事	韓順光 吳家權	符和瑢 林金湯	黃金門				
理事	符致興 周啟義	陳嘉珍 潘瑞廷	馮瑩軒	楊祥發	吳多泰		
監事長	莫履翔 (正)	林澤雨 (副)					
監事	王華餘 呂鏡溪	王綏發 潘泰和	許家照				
秘書	陳慕蘇						

香港海南商會 第十九屆至第二十六屆理監事會名錄 (1955-1970)

(註：1954年4月1日更名為香港海南商會)

第十九屆理監事會名錄 (1955-1956)

理事長	黃 堅						
副理事長	周成根						
財政	符和瑢 (正)	吳多泰 (副)					
常務理事	黃 堅 周成根	周成泰 符致興	黃金門	吳家權	韓順光		
理事	林金湯 符和瑢						
監事長	周緒偉 馮瑩軒	楊祥發 王綏發	陳嘉珍	劉啟祿	何萬章		
監事	黎傳書 周啟義						
監事	呂鏡溪 (正)	潘瑞廷 (副)					
秘書	王華餘 潘泰和	莫履翔 許家照	符福程				
	陳慕蘇						

第二十屆理監事會名錄 (1957-1958)

理事長	黃 堅								
副理事長	符致興								
財務組長	符和璿 (正)	馮瑩軒 (副)							
常務理事	黃 堅	符致興	周成泰	林金湯	周成根	符和璿	馮瑩軒	吳家權	何萬章
	韓若翰	陳嘉珍	黃金門	吳多泰					
理 事	陳昆吾	周啟義	楊祥發	吳淑仁	陳慕蘇	韓孔碩	潘文周		
監 事 長	潘瑞廷 (正)		葉能杰 (副)						
監 事	呂鏡溪	符福程	劉啟祿	潘泰和	莫履翔				
顧 問	林澤雨	吳為藩	韓順光						
醫學顧問	鍾貴恩								
秘 書	陳慕蘇								



第二十屆理監事就職典禮合照。

第二十一屆理監事會名錄（1959-1960）

理事長	黃 堅								
副理事長	符致興	周成泰							
常務理事	吳家權	林金湯	符和瑢	馮瑩軒	何萬章	潘文周			
理事	黃金門	林金湯	陳慕蘇	陳昆吾	潘于瀚	陳儒尹	符氣良	吳淑仁	周成根
	韓順光	吳乘僖	郭玉堂	何萬章	吳多泰	韓若翰	吳賢才		
候補理事	陳廷瑞	黎傳書	楊祥發	韓孔碩	黃居養				
監事長	潘瑞廷								
副監事長	葉能杰	符福程							
監事	潘泰和	呂鏡溪	莫履翔	劉啟祿	林鴻鑑	符福祉			
候補監事	吳賢壽	符和春	王華餘						
秘 書	黃品傳								

第二十二屆理監事會名錄（1961-1962）

理事長	黃 堅								
副理事長	符致興	周成泰							
常務理事	林金湯	馮瑩軒	吳家權	符和瑢	何萬章	潘文周			
理事	黃金門	陳昆吾	符氣良	吳淑仁	陳慕蘇	吳乘僖	吳賢才	陳廷瑞	
	韓若翰	余熙文	何麟經	黎傳書	莫澤雅				
候補理事	陳嘉琛	周成根	林 桐	何基泰	符冠球	韓順光			
監事長	潘瑞廷								
副監事長	葉能杰	潘泰和							
監事	符福程	符福祉	莫履翔	劉啟祿	吳 洲	吳多泰			
候補監事	呂鏡溪	林鴻鑑	符和春	周緒偉					
秘 書	陶祚椿								

第二十三屆理監事會名錄（1963-1964）

理事長	黃 堅								
副理事長	周成泰	符致興							
常務理事	馮瑩軒	潘文周	何萬章	林金湯	符和瑢	吳家權			
理事	符致麟	吳賢才	符氣良	吳淑仁	陳昆吾	韓若翰	劉啟祿	吳乘僖	
	陳廷瑞	黎傳書	符氣勁	何麟經	馮健中	莫澤雅			
監事長	潘瑞廷								
副監事長	潘泰和	葉能杰							
監事	莫履翔	吳 洲	黎材桐	陳嘉琛	余熙文	黃金門			
秘 書	陶祚椿								

第二十四屆理監事會名錄 (1965-1966)

理事長	周成泰							
副理事長	黃堅	符致興						
常務理事	馮瑩軒	何萬章	潘文周	劉啟祿	符和瑢	吳家權		
理事	吳淑仁	吳乘僖	吳賢才	符氣勁	符氣良	陳廷瑞	馮健中	陳昆吾
候補理事	韓若翰	何麟經	林金湯	黎傳書	李異友			
候補理事	周德導	葉保宏	莫澤雅	韓順光	陳慕蘇	何基泰		
監事長	潘瑞廷							
副監事長	葉能杰	吳洲						
監事	莫履翔	潘泰和	余熙文	黎材桐	陳嘉琛	黃金門		
候補監事	符福祉	許家照	周緒偉					
秘書	陶祚椿							

第二十五屆理監事會名錄 (1967-1968)

理事長	黃堅							
副理事長	周成泰	符致興						
常務理事	馮瑩軒	何萬章	潘文周	符和瑢	吳家權	符氣勁		
理事	吳淑仁	符氣良	吳乘僖	馮健中	黎傳書	韓若翰	何麟經	陳廷瑞
候補理事	吳賢才	黃守正	周德導	李異友	葉保宏	劉啟祿		
候補理事	何基泰	陳慕蘇	陳國平	周成根				
監事長	葉能杰							
副監事長	潘瑞廷	潘泰和						
監事	莫履翔	黎材桐	吳洲	陳嘉琛	周緒偉	陳昆吾		
候補監事	符福祉	余熙文						
秘書	陶祚椿							

第二十六屆理監事會名錄 (1969-1970)

理事長	黃堅							
副理事長	周成泰	何萬章						
常務理事	吳淑仁	馮瑩軒	吳家權	符氣勁	符和瑢	何麟經		
理事	周德導	陳廷瑞	黎材桐	周緒偉	韓若翰	黃守正	陳國平	黎傳書
候補理事	李異友	陳文民	劉啟祿	符氣良	陳昆吾	符致麟		
候補理事	黃循東	黎材穎	曾傳縉	林鴻鑑				
監事長	葉能杰							
副監事長	潘泰和	莫履翔						
監事	何基泰	陳嘉琛	陳玉良	符福祉	吳賢才	吳洲		
候補監事	陳達禧	韓紹元						
秘書	陳繼方							

